

RAPPORT FINANCIER DU TRESORIER

RELATIF A L'EXERCICE 2023 DE L'ASSOCIATION SEVES
Présenté à l'Assemblée Générale du 29 mai 2024

RESUME

Avec un total de charges de 4,609 millions d'euros en 2023 et **un volume d'activité réel de 1,767 million d'euros** (hors bénévolat), le volume d'activité de SEVES est en diminution de 10 % en raison de l'arrêt définitif des projets au Mali et de l'arrêt temporaire des projets au Niger en 2023, entraînant un ralentissement de la croissance de SEVES. Dans la continuité des années précédentes, **plus de 90 % des dépenses sont affectées à des projets de terrain d'eau et d'assainissement**. Les postes de travaux (21 % des dépenses) et de prestations et partenariats pour études, travaux, maîtrise d'œuvre et mesures d'accompagnement au niveau local (47 %) restent prépondérants. La masse salariale (24 % des dépenses) a augmenté de 17 % en valeur. Les principaux territoires bénéficiaires sont le Tchad (30 %), le Niger (25 %) et le Togo (22 %).

Les financements obtenus en 2023 (2,509 millions d'euros) sont en diminution par rapport à l'année précédente, en raison de l'arrêt des projets au Mali et en partie au Niger, ce qui a entraîné une réduction des produits dus au remboursement de subventions obtenues. **Les financements totaux obtenus s'élèvent à 3,162 millions d'euros**, avec un remboursement de subventions de 635 000 €. Les financements proviennent de huit partenaires financiers, principalement du 1 % solidaire de la loi Oudin-Santini (collectivités territoriales et agences de l'eau), ainsi que de l'Agence Française de Développement. Les frais de fonctionnement de l'association restent maîtrisés et le résultat de 2023 est à l'équilibre avec un léger excédent de 13 431 €. Cet excédent vient augmenter les fonds propres, qui s'élèvent désormais à 112 218 €.

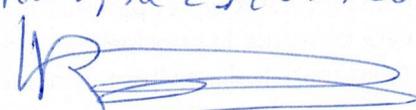
SOMMAIRE



28 rue du Chemin Vert. 75011 Paris
N° Siret : 51361102000035
Tél. : +33(0)70-72-53-40
Mail : contact@asso-seves.org

SOMMAIRE.....	1
I. CHARGES.....	2
II. PRODUITS.....	4
III. RESULTAT.....	5
ANNEXE 1 : Tableau de l'évolution du budget et de la clé de répartition des charges au cours des TROIS dernières années.....	7
ANNEXE 2 : Tableau des 10 principaux prestataires, résumé des contrats.....	8
ANNEXE 3 : Liste des financements obtenus en 2023.....	9

Rapport certifié conforme au rapport voté en AGO
du 29/05/2024 - Paris, le 29/05/2024
Romain DESVALOIS
Délégué général de SEVES

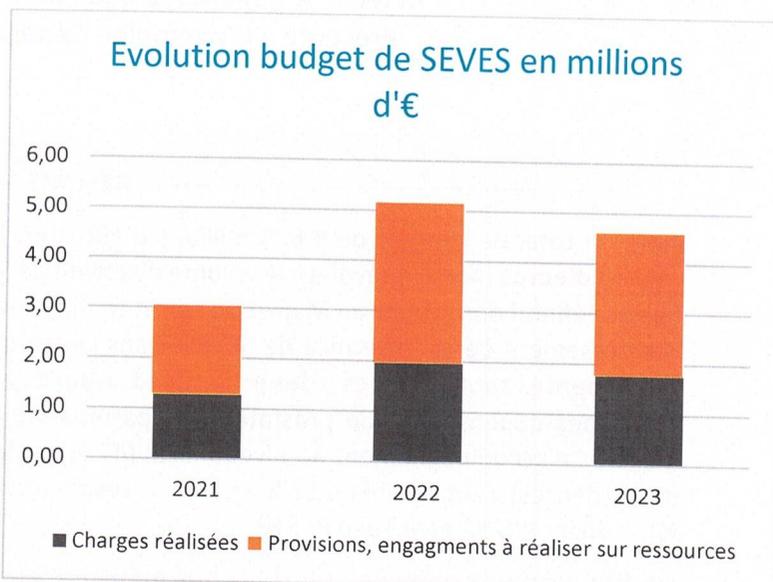




I. CHARGES

SEVES a connu en 2023 une diminution de son volume d'activité (dépenses réalisées - en gris dans le graphique ci-contre), passant à 1 767 k€ contre 1 964 k€ en 2022. Cette baisse est due à l'arrêt définitif des projets au Mali et à l'arrêt temporaire des projets au Niger en 2023. Malgré cela, SEVES a su maintenir son activité grâce à l'augmentation du volume de projets au Tchad et à l'ouverture de nouveaux projets au Cameroun et au Togo.

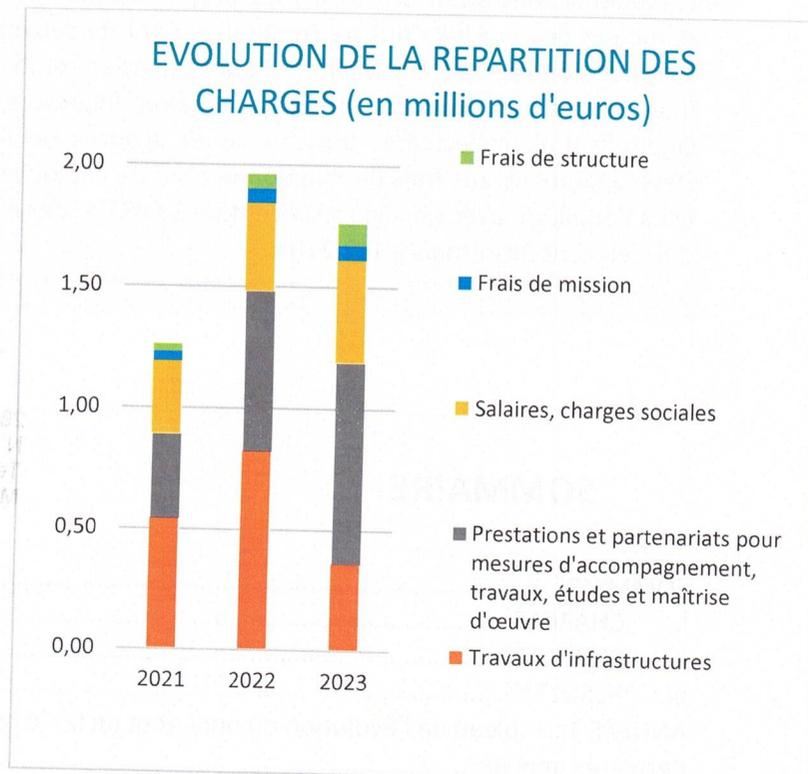
Les reports en fonds dédiés (provisions et engagements à réaliser sur ressources - en orange dans le graphique ci-contre) s'élèvent à 2 842 k€. Ce montant correspond aux dépenses à réaliser dans le cadre des accords de subventions signés en 2023.



Graphique 1 : Evolution du budget

Principaux postes de charges	2023	%
I. DEPENSES		
I.1. Travaux d'infrastructures	363 204 €	21 %
I.2. Prestations et partenariats pour mesures d'accompagnement, travaux, études et maîtrise d'œuvre	831 827 €	47 %
I.3. Salaires, charges sociales	420 061 €	24 %
I.4. Frais de mission	62 975 €	4 %
I.5. Location des bureaux	33 252 €	2 %
I.6. Charges diverses (fournitures, frais bancaires, etc.)	38 073 €	2 %
I.7. Honoraires comptables et commissariat aux comptes	17 678 €	1 %
Sous-total I. dépenses (volume d'activité réel)	1 767 070 €	100 %
II. PROVISIONS, ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES	2 841 939 €	
TOTAL DES CHARGES	4 609 008 €	

Tableau 1 : Résumé des charges 2023



Graphique 2 : Evolution de la répartition des charges

Le tableau des charges ci-avant prend en compte uniquement les montants enregistrés dans les livres de SEVES, il ne prend pas en compte les cofinancements des projets par les parties prenantes, qui sont directement affectés à des dépenses de projets (cofinancements des ministères, des associations de la diaspora, des délégataires de gestion, des usagers) et, de ce fait, ne passent pas par la comptabilité de l'association (124 659 k€ de travaux en 2023).

En 2023, le poste de prestations et partenariats pour mesures d'accompagnement, travaux, études et maîtrise d'œuvre constitue le principal poste de dépense avec 823 k€ (42 %). Ce poste regroupe les prestations et partenariats d'activités techniques comprenant des études, de l'assistance à la maîtrise



d'ouvrage, des travaux et de la maîtrise d'œuvre, ainsi que des activités « soft » telles que des études socio-économiques, de la formation, de l'appui-conseil et des mesures d'accompagnement. Ce poste est en augmentation de 25 % par rapport à 2022, en raison notamment de l'augmentation des projets en partenariat avec des OSC locales dans le cadre de nos projets financés par l'Agence Française de Développement. De plus, SEVES délègue des fonds à des partenaires tels qu'Initiative Développement et ADES au Tchad pour la réalisation de travaux.

La masse salariale (420 k€ ; 23 %) constitue le deuxième poste de dépense. L'augmentation par rapport à 2022 (359 k€) reflète la stratégie d'investissement dans les ressources humaines entamée par SEVES depuis fin 2020, en lien avec le développement de ses activités. SEVES est passée de 5,1 salariés équivalent temps plein en 2021 à 7 à la fin de 2023, notamment avec une première année pleine pour notre salarié au Niger et le passage d'un Responsable Administratif et Financier à temps plein.

Le troisième poste de dépense est les Travaux d'infrastructures avec 363 k€ (21 %), en nette diminution par rapport à 2022 (823 k€ ; - 56 %). Cette baisse est due à la délégation de ces travaux à nos partenaires au Tchad, ce qui a simplement changé la catégorisation de la charge, ainsi qu'à l'arrêt définitif des projets au Mali et à l'arrêt temporaire des projets au Niger en 2023. Certains travaux ont été reportés sur l'année 2024.

En 2023, les frais de mission restent constants par rapport à l'année 2022, où SEVES avait observé une forte augmentation. Ce poste s'élève à 63 k€ et reste élevé en raison de la prise en charge de nombreux participants au Forum de l'Eau et de l'Environnement du Mono (FEEM) organisé par SEVES au Togo. Les postes Locations de bureau (33 k€ ; 2 %) et Charges diverses (38 k€ ; 2 %) sont en nette augmentation en 2023, principalement en raison de l'ouverture du bureau au Togo et de l'organisation du FEEM, qui ont nécessité la location de bureaux et de salles ainsi que des frais annexes pour l'équipement et le fonctionnement du bureau. Enfin, les honoraires restent stables à 18 k€ par rapport à 2022.

Activité Pays	Montant 2022	% 2022	Montant 2023	% 2023
Tchad	266 520 €	14%	515 682 €	30%
Niger	775 480 €	39%	436 801 €	25%
Togo	314 123 €	16%	376 994 €	22%
Cameroun	€	0%	138 448 €	8%
Mali	459 242 €	23%	104 273 €	6%
Burundi	13 874 €	1%	€	0%
Sous total projets terrain	1 829 239 €	93%	1 572 198 €	90%
Siège et frais fonctionnement	134 792 €	7%	172 570 €	10%
TOTAL	1 964 031 €	100%	1 744 768 €	100%

Tableau 2 : Répartition analytique des charges par pays

Au niveau géographique, le Tchad devient le principal bénéficiaire du budget de SEVES, avec une partie des activités et du budget délégués à nos partenaire Initiative Développement et ADES et une année complète des activités financées par l'AFD. Le Niger (25 %) et le Togo (22 %) suivent. SEVES a également démarré ses activités au Cameroun en juillet 2023 (8 %).



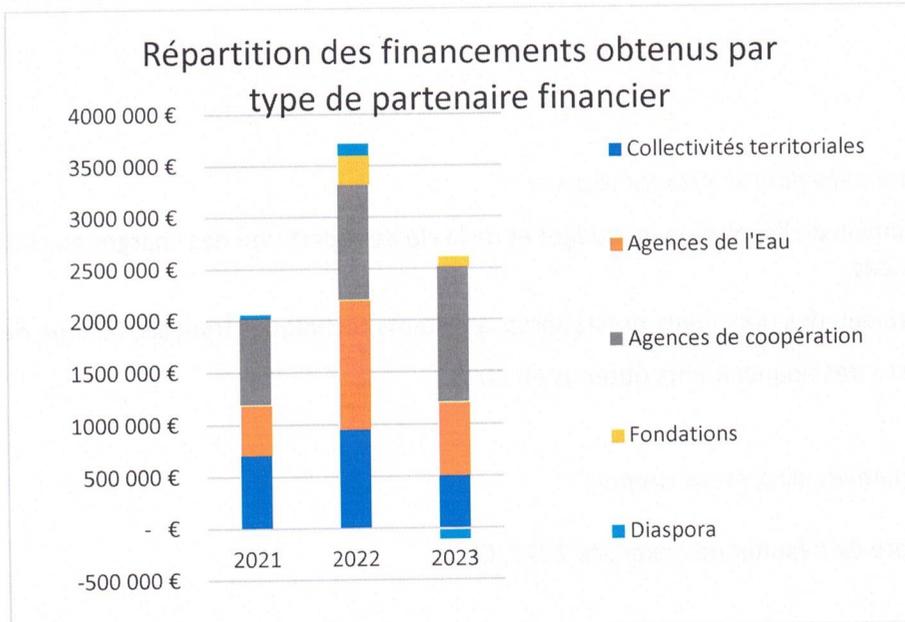
II. PRODUITS

Les produits de l'association s'élevèrent en 2023 à 4 622 k€, en diminution de 10 %, soit - 536 k€ par rapport à 2022. Les subventions obtenues totalisent 2 510 k€ et sont en nette diminution, ce qui est dû à l'arrêt des projets au Mali et en partie au Niger. Cette situation a entraîné une réduction des produits en raison du remboursement de subventions obtenues. Les financements totaux obtenus s'élevèrent à 3 144 k€, et les remboursements de subventions à 635 k€, impactant directement les produits. Les prestations de services sont stables 17 k€ tandis que les reports de ressources non utilisées des exercices antérieurs qui correspondent à des subventions obtenues les années précédentes et restant à décaisser augmentent. Ces produits ne prennent pas en compte les cofinancements de projets, notamment par les acteurs locaux et certaines associations de la diaspora cofinçant les projets en direct auprès des prestataires.

Produits d'exploitation	Montant en €		
	2021	2022	2023
Année			
Subventions obtenues	1 989 174 €	3 699 734 €	2 509 784 €
Prestations de service	77 000 €	19 870 €	17 194 €
Report de ressources non-utilisées des exercices antérieurs	950 661 €	1 430 015 €	2 075 517 €
Cotisations et dons	935 €	590 €	1 360 €
Autres produits	4 262 €	7 850 €	18 585 €
TOTAL	3 022 032 €	5 158 059 €	4 622 440 €

Tableau 3 : Evolution des produits d'exploitation

Les subventions représentent toujours la quasi-totalité des financements de l'association obtenus en 2023 (99 %). En revanche, on constate une diversification des sources de financement au cours des trois dernières années. Les financements publics provenant des collectivités territoriales et des agences de l'eau, dans le cadre du « 1 % solidaire », représentent 48 % de nos subventions en 2023, contre 96,2 % en 2020. Depuis 2021, ces financements ont été complétés par des subventions publiques de l'Agence Française de Développement (38 % en 2021, 30 % en 2022 et 28 % en 2023) et, en 2023, par des fondations, bien que leur pourcentage ait diminué. SEVES a également obtenu une subvention d'une nouvelle fondation fin 2023 (7,7 % de nos subventions en 2022 et 4 % en 2023). Les subventions des diasporas ont été remboursées en 2023 car elles étaient destinées au Mali et les projets se sont arrêtés.



Graphique 3 : Répartition des financements obtenus par type de partenaire financier

III. RESULTAT

Au 31 décembre 2023, SEVES est globalement à l'équilibre avec un résultat courant excédentaire de 13 431 €. L'association peut affecter cet excédent au fond associatif qui s'élève alors à 112 218 euros.

Libellé	Montant
I. Produits (Sous-total)	4 622 439 €
I.1. Produits d'exploitation	4 608 963 €
I.2. Produits financiers	13 476 €
I.3. Produits exceptionnels	€
II. Charges (y compris impôts)	4 609 008 €
III. Résultat net (I-II)	13 431 €

Les contributions volontaires en nature (13 212 €), qui n'ont pas d'impact sur le résultat, sont constituées de la valorisation du temps bénévole des administrateurs et des bénévoles assistants techniques de l'association.

Le présent rapport financier est préparé avec les équipes techniques et établi à partir des livres comptables de SEVES, des états financiers annuels établis par notre expert-comptable CHD, et validé par notre commissaire aux comptes Audeca Fabre Noutary et Associés.

Rapport financier 2023 soumis et voté en Assemblée Générale le 29 mai 2024.



28 rue du Chemin Vert, 75011 Paris
 N° Siret : 51361102000035
 Tel. : +33(0)70-72-53-40
 Mail : contact@asso-seves.org

Le trésorier, Eric Di Carlo

VRU



Documents annexés dans le présent rapport :

Annexe 1 : Tableau de l'évolution du budget et de la clé de répartition des charges au cours des quatre dernières années.

Annexe 2 : Tableau des principaux prestataires, assistants techniques français, résumé des contrats

Annexe 3 : Liste des financements obtenus en 2023.

Documents annexés au présent rapport :

Bilan et Compte de Résultat de l'exercice 2023, CHD.

ANNEXE 1 : TABLEAU DE L'EVOLUTION DU BUDGET ET DE LA CLE DE REPARTITION DES CHARGES AU COURS DES TROIS DERNIERES ANNEES

Principaux postes de charges		2021	% 2021	2022	% 2022	2023	% 2023
I. CHARGES DIRECTES							
I.1.	Travaux d'infrastructures	537 880 €	42,50%	822 818 €	41,89%	363 204 €	20,55%
I.2.	Prestations et partenariats pour mesures d'accompagnement, études et maîtrise d'œuvre	352 072 €	27,82%	664 499 €	33,83%	831 827 €	47,07%
I.4.	Salaires, charges sociales	299 819 €	23,69%	358 743 €	18,27%	420 061 €	23,77%
I.5.	Frais de mission	37 679 €	2,98%	64 333 €	3,28%	62 975 €	3,56%
I.6.	Location des bureaux	10 970 €	0,87%	20 222 €	1,03%	33 252 €	1,88%
I.7.	Charges diverses (fournitures, frais bancaires, etc.)	13 958 €	1,10%	18 025 €	0,92%	38 073 €	2,15%
I.8.	Honoraires comptables et commissariat aux comptes	13 127 €	1,04%	15 391 €	0,78%	17 678 €	1,00%
	Sous-total I. charges directes	1 265 505 €	100,00%	1 964 031 €	100,00%	1 767 070 €	100,00%
II. PROVISIONS, ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES (SOUS-TOTAL)		1 758 204 €		3 186 440 €		2 841 939 €	
TOTAL DES CHARGES		3 023 708 €		5 150 471 €		4 609 008 €	


SEVES

28 rue du Chemin Vert, 75011 Paris
 N° Siret : 51361102000035
 Tél. : +33(0)70-72-53-40
 Mail : contact@asso-seves.org



ANNEXE 2 : Tableau des 10 principaux prestataires, résumé des contrats

Prestataire	Montant	Pays	Projet	Type	Résumé du contrat relatif aux dépenses
ADES ONG Internationale	274 855 €	Tchad	REAVIA	Partenaire	Etudes AEP, Maîtrise d'œuvre, travaux, supervision de travaux, mesures d'accompagnement
GTR	135 825 €	Togo	PASPEVO / REAL	Travaux d'infrastructures	Fourniture et transport de conduites, organes et accessoires de réseau d'eau potable
Initiative et Développement	125 396 €	Tchad	REAVIA	Partenaire	Etudes AEP, Maîtrise d'œuvre, travaux, supervision de travaux, mesures d'accompagnement
SACeau	75 008 €	Niger	ALMEA	Partenaire	Etudes AEP, Maîtrise d'œuvre, supervision de travaux, mesures d'accompagnement
SEREP Niger	67 798 €	Niger	ALMEA / PACK	Travaux d'infrastructures	Construction et exploitation en affermage comportant un îlot concessif d'une AEP multi village et d'une mini AEP simple dans les communes de Issawane et Kanembakaché
ENT BEN MADI HASSANE	67 767 €	Niger	PACK	Travaux d'infrastructures	Réalisation de 10 blocs sanitaires et 3 dispositifs de lave-mains dans 3 écoles des communes de Maireyrey et Issawane
Groupe AGED ZAEP	54 118 €	Mali	KAYEDIA / POSED /PROZEAU / SPECTR	Prestation intellectuelle	Etudes AEP, Maîtrise d'œuvre, supervision de travaux, mesures d'accompagnement
THEC Niger	50 092 €	Niger	ALMEA / PACK	Prestation intellectuelle	Prestation d'études techniques de diagnostic et de dimensionnement d'infrastructures d'approvisionnement en eau potable, d'assainissement liquide, d'élaboration de documents de consultation des entreprises, d'appui à l'analyse des offres des entreprises, de maîtrise d'œuvre et de supervision de chantier.
REPTA CAMEROUN	47 780 €	Cameroun	INIDEA	Partenaire	Etudes AEP, Maîtrise d'œuvre, supervision de travaux, mesures d'accompagnement
ARWP Togo	35 131 €	Togo	PASPEVO / REAL	Travaux d'infrastructures	Réalisation de 10 blocs sanitaires et 3 dispositifs de lave-mains dans 3 écoles des communes de Maireyrey et Issawane



SEVES

28 rue du Chemin Vert, 75011 Paris
N°Siret : 51361102000035
Tél. : +33(0)70-72-53-40
Mail : contact@asso-seves.org



ANNEXE 3 : LISTE DES FINANCEMENTS OBTENUS EN 2023

Partenaire financier	Pays	Type	Projet	Montant € *
AESN - Agence de l'Eau Seine Normandie	CAMEROUN	Subvention	INIDEA	297 000,00
AESN - Agence de l'Eau Seine Normandie	MALI	Subvention	KAYEDIA	-261 764,97
AESN - Agence de l'Eau Seine Normandie	Niger	Subvention	PACK3	249 666,00
AESN - Agence de l'Eau Seine Normandie	Tchad	Subvention	REAVIA	185 000,00
AESN - Agence de l'Eau Seine Normandie	TOGO	Subvention	REAL2	190 000,00
AFD - Agence Française de Développement	CAMEROUN	Subvention	INIDEA	500 000,00
AFD - Agence Française de Développement	TOGO	Subvention	INIDEA	800 000,00
Métropole Aix-Marseille Provence	Tchad	Subvention	REAVIA	67 500,00
AERMC - Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse	Tchad	Subvention	REAVIA	67 500,00
Communauté de Communes de Faucigny-Glières	Niger	Prestation de service	CCFG	8 283,55
DEPARTEMENT SEINE SAINT DENIS	MALI	Subvention	ACC&EAU	-5 000,00
DIASPORA	MALI	Subvention	KAYEDIA	-58 000,00
DIASPORA	MALI	Subvention	POSED	-50 290,00
VILLE DE GRABELS	Niger	Prestation de service	AEP ABALAK	8 910,00
METROPOLE DE LYON	MALI	Subvention	ACC&EAU	-15 080,00
Région Ile De France	MALI	Subvention	POSED	-84 263,02
SEDIF - Syndicat des Eaux d'Ile-de-France	CAMEROUN	Subvention	INIDEA	150 000,00
SEDIF - Syndicat des Eaux d'Ile-de-France	MALI	Subvention	KAYEDIA	-143 920,77
SEDIF - Syndicat des Eaux d'Ile-de-France	Niger	Subvention	ALMEA	180 000,00
SEDIF - Syndicat des Eaux d'Ile-de-France	Tchad	Subvention	REAVIA	150 000,00
SEDIF - Syndicat des Eaux d'Ile-de-France	TOGO	Subvention	REAL2	160 000,00
SEDIF - Syndicat des Eaux d'Ile-de-France	MULTI	Subvention	STONE	100 000,00
SYCTOM	CAMEROUN	Subvention	INIDEA	48 000,00
Ville de Montreuil	MALI	Subvention	ASSISTANCE TECHNIQUE	-16 562,97

*les montants négatifs indiquent que la subvention obtenue par le passé n'a pas été entièrement décaissée et a donc dû être remboursée



SEVES

28 rue du Chemin Vert, 75011 Paris
N°Siret : 51361102000035
Tél. : +33(0)70-72-53-40
Mail : contact@asso-seves.org

